

CES MENTORS QU'ON OUBLIE : LA LEÇON DE LEADERSHIP DES CHRÉTIENS PERSÉCUTÉS¹

Brent L. Kipfer

Brent L. Kipfer est pasteur de l'église mennonite Maple View (Wellesley, Ontario), diplômé d'Arrow Leadership Program et du Gordon-Conwell Theological Seminary et titulaire d'un doctorat de ministère en leadership chrétien.

RÉSUMÉ

Pour un cinquième de l'Église mondiale, le leadership s'exerce dans un contexte de persécution. Si la *persécution* et le *leadership* suscitent l'un et l'autre un intérêt croissant tant parmi les érudits que chez un public plus profane, il a été jusqu'ici mené peu de recherches au carrefour de ces deux domaines d'études, qui portent sur l'expérience du leadership face à la persécution. Cet article en appelle à une étude consciente et approfondie du leadership chrétien dans ce dernier contexte, qui prenne en compte les défis du témoignage à Jésus-Christ en pareilles circonstances, des perspectives bibliques, de la pertinence des théories du leadership et des profits à en retirer pour l'Église mondiale, notamment pour les communautés persécutées, pour les missionnaires et pour ceux jouissant d'un degré plus important de liberté religieuse. La théorie du leadership de Robert E. Quinn est un exemple de modèle de recherche prometteur, testé dans le cadre de l'étude du leadership de l'église Meserete Kristos, en Éthiopie, entre 1974 et 1991.

1. Introduction

Dans d'innombrables communautés à travers le monde, les responsables chrétiens se forgent au feu de la persécution.² 500 millions de disciples de Jésus-Christ dans plus de 65 pays font face à

¹ Cet article reprend, sous une forme modifiée, certaines parties de l'ouvrage de Brent L. Kipfer, « Persecuted and Thriving: Meserete Kristos Church Leadership during the Ethiopian Revolution (1974-1991) » (Persécutée et florissante : le leadership de l'église Meserete Kristos pendant la Révolution éthiopienne (1974-1991)) (D. Min. diss., Gordon-Conwell Theological Seminary, 2017).

² Charles L. Tieszen, « Redefining Persecution », dans *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (Deuil et sang : la mission chrétienne dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2012), p. 47, définit la persécution religieuse des chrétiens comme « toute injustice, quel qu'en soit le degré d'hostilité, perpétrée essentiellement pour des raisons religieuses et dirigée contre les chrétiens, qui porte préjudice à la victime à divers degrés, de son point de vue ». Cet article, tout en acceptant cette définition assez large, se concentre sur le leadership dans un contexte de persécution accru.

de restrictions substantielles de leur liberté d'exprimer leur foi, mises en œuvre notamment au moyen de restrictions portant sur les réunions culturelles, de s'identifier publiquement en tant que chrétiens, d'évangéliser et/ou de posséder des bibles. La nature et l'intensité de la persécution varient beaucoup en fonction des régions, des cultures et des nations, mais nombreux sont ceux qui risquent l'humiliation publique, l'ostracisme, les coups, la prison, la torture, et même la mort, à cause de leur allégeance et de leur témoignage à Jésus.³ Tout comme les auteurs et les premiers destinataires du Nouveau Testament, ils comprennent ce que le leadership, en tant qu'expression du discipulat, coûte par définition. Malgré cela, beaucoup de ceux qui acceptent cet appel de Dieu dirigent les autres en faisant preuve d'une vision, d'une intégrité, d'un amour et d'une créativité exceptionnels. La plupart d'entre eux servent dans l'obscurité, mais ils ont beaucoup à apprendre à l'Église mondiale quant à la fidélité, au sacrifice et au courage dans le leadership chrétien. Malheureusement, leur voix et leur expérience ne sont mentionnées nulle part dans les études et livres de leadership, que ce soit dans les ouvrages profanes ou s'adressant aux spécialistes.

Le présent article a pour objet d'explorer le besoin pressant de travaux de recherche sur l'expérience des responsables persécutés, considérant a) le défi du leadership dans un contexte de persécution, b) l'absence d'études croisées du leadership et de la persécution qui soient au carrefour de ces deux domaines d'investigation, c) les perspectives bibliques, d) la pertinence de la théorie du leadership actuelle, avec une attention particulière portée aux travaux de Robert E. Quinn, e) le cas de l'église Meserete Kristos pendant la persécution du régime du Derg en Éthiopie et enfin, f) les avantages potentiels pour l'Église mondiale, notamment les communautés persécutées, les missionnaires et ceux qui jouissent de la liberté religieuse.

2. Impacts de la Persécution sur l'Église et ses Dirigeants

Les chrétiens des démocraties occidentales ont parfois tendance à adopter une vision romantique des suites de la persécution sur les églises, estimant que celle-ci engendre forcément la croissance. Ils citent à l'appui l'adage de Tertullien : « le sang des martyrs est la semence de l'Église. »⁴ De

³ Todd M. Johnson, « Persecution in the Context of Religious and Christian Demography, 1970-2020 » (La persécution dans le contexte de la démographie chrétienne et religieuse, 1970-2020), dans *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (Christianisme et liberté : volume 2, Perspectives contemporaines) (éd. Allen D. Hertzke et Timothy Samuel Shah ; New York : Cambridge University Press, 2016), p. 13-57, estime le nombre de chrétiens faisant face à la persécution, telle que définie par la loi américaine sur la liberté religieuse à l'international de 1998, à 500 millions, répartis dans 46 pays. Cette définition inclut l'interdiction ou la restriction arbitraire : 1) de réunions pour des activités religieuses pacifiques, comme le culte, la prédication et la prière, 2) de la libre expression des croyances religieuses, 3) du changement de croyance et d'affiliation religieuse, 4) de la possession et de la distribution de littérature religieuse, notamment de Bibles, 5) du droit d'élever ses enfants dans l'enseignement et la pratique religieuse de son choix, 6) de l'enregistrement de cultes, par des conditions arbitraires, 7) la détention, l'interrogation, l'imposition de fortes sanctions financières, le travail forcé, le déplacement massif forcé, l'emprisonnement, la conversion forcée, la violence, la torture, la mutilation, le viol, l'esclavage, le meurtre et l'exécution, à cause des croyances ou de la pratique religieuse de la victime. Open Doors (Portes Ouvertes), dans sa « World Watch List 2018: The 50 countries where it's most dangerous to follow Jesus » (Index Mondial de persécution 2018 : les 50 pays où suivre Jésus coûte le plus), à la page suivante : <https://www.opendoorsusa.org/christian-persecution/world-watch-list/>, consultée le 8 avril 2018, rapporte que 215 millions de chrétiens dans 65 pays subissent une forte persécution.

⁴ Vernon Jay Sterk, « The Dynamics of Persecution » (Dynamiques de persécution) (Ph.D. diss., Fuller Theological Seminary, 1992), p. xiii-xiv.

fait, les églises font souvent état de conséquences positives à la persécution pour leur ministère dans un environnement marqué par la persécution, notamment :

- a. la croissance spirituelle personnelle et une plus forte consécration à Christ,
- b. une vitalité collective exceptionnelle, l'église apprenant à dépendre plus profondément du Saint-Esprit,
- c. des exaucements de prière miraculeux,
- d. la révélation de la grâce et de la puissance de Dieu, les croyants faisant preuve d'amour envers leurs persécuteurs,
- e. l'intérêt et le respect de personnes qui se contenteraient, dans d'autres circonstances, d'ignorer les chrétiens, mais qui sont touchés par le courage de leur témoignage,
- f. une diminution du nombre de chrétiens qui ne le sont que de nom,
- g. des expressions d'amour et de soutien entre croyants qui souffrent,
- h. une croissance numérique.⁵

Malgré cela, le but de la persécution est de nuire à l'avancée de l'Évangile et au bien-être des croyants. Cette hostilité provoque des dégâts, à court comme à long terme, sur les personnes et les églises, notamment parfois :

- a. la douleur affective, physique et spirituelle des victimes de persécution,
- b. le reniement de certains croyants pour échapper à la souffrance,
- c. une crainte paralysante,
- d. un affaiblissement de l'intégrité des chrétiens, qui cachent leur foi ou font des compromis moraux pour survivre,
- e. une restriction de la foi à la sphère privée, quand les chrétiens cherchent à éviter d'attirer l'attention de leurs persécuteurs,
- f. un étouffement de l'évangélisation, du fait du découragement des disciples et de la volonté d'éviter la souffrance, ainsi que de la crainte des convertis potentiels,
- g. un climat de méfiance entre personnes et groupes, qui fait que les églises sont davantage susceptibles de se diviser,
- h. des églises locales isolées,
- i. des églises qui deviennent des sous-cultures fermées, marquées par le légalisme, une attitude défensive et la peur du changement,
- j. une confiance affaiblie en l'Évangile, à cause de la propagande anti-chrétienne,

⁵ Nguyen Huu Cuong, « The Growth of Certain Protestant Churches in Saigon under the Vietnamese Communist Government from 1975 » (La croissance de certaines églises protestantes à Saïgon, sous le gouvernement communiste vietnamien, à partir de 1975) (D.Min. diss., San Francisco Theological Seminary, 1995), p. 92-162, 184 ; John Moldovan, « Lessons from Ministry in the Context of Violence in Eastern Europe » (Leçons apprises du ministère dans un contexte de violence en Europe de l'Est), dans *Missions in Contexts of Violence* (La mission dans un contexte de violence) (Pasadena : William Carey Library, 2008), p. 351-52 ; Paul Marshall, Lela Gilbert et Nina Shea, éd. *Persecuted: The Global Assault on Christians* (Persécutés : l'assaut mondial sur les chrétiens) (Nashville : Thomas Nelson, 2013), p. 5 ; Kurt Nelson, « Finishing Well: Encouraging Pastors to Persevere under Persecution » (Bien terminer : encourager les pasteurs à persévérer face à la persécution) (D.Min. diss., Columbia International University, 2008), p. 93-95, 120-21, 127-28 ; Sterk, « Dynamics of Persecution » (Dynamiques de persécution), p. 199-201, 236-37.

- k. la perte d'un témoignage chrétien efficace si les chrétiens réagissent par la violence et entrent dans un cercle vicieux de conflit religieux,
- l. la disparition de certaines assemblées, voire de toute forme de témoignage chrétien dans une région donnée.⁶

Dans un contexte de persécution, les chrétiens ont grand besoin de responsables consacrés et créatifs. En même temps, les responsables chrétiens sont souvent la cible d'attaques, les ennemis de l'Évangile cherchant à les affaiblir et à éliminer leur influence. Certains demeurent fidèles à Jésus-Christ et à ceux qu'ils servent, tandis que d'autres :

- a. cessent d'exercer leurs responsabilités par l'apostasie, la crainte, l'exil ou la mort,
- b. subissent les effets physiques et émotionnels de la persécution, notamment des blessures, le manque de sommeil, une crainte paralysante, la paranoïa et le stress post-traumatique,
- c. compromettent leur foi et leur appel, leur autorité morale, et trahissent la confiance de leurs ouailles,
- d. se conforment aux exigences des persécuteurs, par exemple en se limitant à ne prêcher que sur des thèmes « sûrs »,
- e. imitent les modèles de leadership malsains de ceux qui les persécutent,
- f. font face à l'insécurité et à des tensions dans leur mariage et leur famille, du fait des pressions de la persécution,
- g. éprouvent des regrets, de la culpabilité et de la honte quand ils ne réagissent pas à la persécution avec foi et amour, comme ils le voudraient.⁷

La persécution elle-même ne fait pas de responsables chrétiens des saints ou des héros hyper-spirituels. Pourtant, des hommes et des femmes qui exercent des responsabilités dans la mission de Jésus-Christ, parfois en payant un prix fort pour cela, sont profondément marqués par cette expérience et exercent souvent une influence transformatrice dans la vie d'autres personnes.

⁶ Cuong, « The Growth of Certain Protestant Churches » (La croissance de certaines églises protestantes), p. 1-4, 39-42, 45-46, 157 ; Mark Galli, « Is Persecution Good for the Church? Sometimes It Isn't » (La persécution est-elle bonne pour l'Église ? Pas toujours », *Christianity Today* 41, n° 6 (1997) ; John Philip Jenkins, *The Lost History of Christianity: The Thousand-Year Golden Age of the Church in the Middle East, Africa, and Asia – and How it Died* (L'histoire perdue du christianisme : l'âge d'or millénaire de l'Église au Moyen-Orient, en Afrique et en Asie, ainsi que sa disparition) (New York : Harper Collins, 2008), p. 3-34, 97-172, 207-25 ; Beram Kumar, « Reflections on Mission in the Context of Suffering, Persecution, and Martyrdom » (Réflexions sur la mission dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre », et Paul Estabrooks, « Preparing Both Church and Missionaries: Global North » (Préparer l'Église et les missionnaires : les pays du Nord), dans *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (Deuil et sang : la mission chrétienne dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2012), p. 15-21, 351-56 ; Moldovan, « Lessons from Ministry » (Leçons de ministère), 351 ; Marshall et al., *Persecuted* (Persécutés), p. 5-6 ; Marsh Moyle, *The Effects of Persecution on Church and Mission in Central and Eastern Europe* (Les effets de la persécution sur l'Église et la mission en Europe centrale et de l'Est) (Hinckley, Royaume-Uni : CityGate, 1989), p. 4-9, 12 ; Nelson, « Finishing Well » (Bien terminer), p. 134-35 ; Janet Keller Richards, *Unlocking our Inheritance: Spiritual Keys to Recovering the Treasures of Anabaptism* (Débloquer notre héritage : les clés spirituelles de la redécouverte des trésors de l'anabaptisme) (Morgantown, Pennsylvanie : Msthof Press, 2005), p. 109-18 ; Sterk, « Dynamics of Persecution » (Dynamiques de persécution), p. 69, 187-95.

⁷ Cuong, « The Growth of Certain Protestant Churches » (La croissance de certaines églises protestantes), p. 1, 17, 25-28, 86-87, 157 ; Ivo Lesbaupin, *Blessed Are the Persecuted: Christian Life in the Roman Empire, A.D. 64-313* (Heureux les persécutés : la vie chrétienne dans l'Empire romain, 64-313 ap. J.-C.), (Maryknoll, New York : Orbis Books, 1987), p. 15 ; Moldovan, « Lessons from Ministry » (Leçons de ministère), p. 348-51 ; Moyle, *Effects of Persecution* (Les effets de la persécution), 9-10 ; Nelson, « Finishing Well » (Bien terminer), p. 1-4, 11, 41-42, 83-84 ; 119-25.

3. Persécution et leadership : occasions d'apprentissage interdisciplinaire

Au cours des trente dernières années, l'intérêt pour la *persécution* et le *leadership*, en tant que sujets populaires ou domaines d'étude interdisciplinaire, s'est beaucoup accru. Si le nombre de ressources institutionnelles, de travaux de recherche et d'ouvrages consacrés au *leadership* dépasse largement celui de ceux consacrés à la *persécution*, les deux thèmes ont saisi l'attention d'un large public et du milieu universitaire, à l'intérieur comme à l'extérieur de l'Église chrétienne. Les deux domaines sont cependant restés séparés, sans que beaucoup de chevauchement ou d'interaction ait eu lieu.

3.1 Souffrance, persécution et martyr : un intérêt croissant

Les chrétiens se sont exprimés par écrit quant à la persécution depuis l'époque du Nouveau Testament. Au cours des premiers siècles d'histoire de l'Église, les récits du témoignage fidèle des martyrs encourageaient les croyants à persévérer. Bien plus tard, après la Réforme, les récits de martyrs visaient à renforcer les identités et priorités dénominationnelles et à inspirer une consécration radicale à Jésus. Au cours du XX^e et du XXI^e Siècle, beaucoup de biographies de chrétiens persécutés, de peintures de la souffrance éprouvée par l'Église dans certains pays, de réflexions bibliques et théologiques et d'études statistiques portant sur la persécution, ont été publiées.⁸ Des organisations de plaidoyer, comme Portes Ouvertes International, La Voix des Martyrs, la commission de l'Alliance Évangélique Mondiale (AEM) pour la liberté religieuse et Aide à l'Église en Détresse, font régulièrement état d'incidents ayant trait à la persécution religieuse. Au cours des 15 dernières années, on a assisté à un accroissement de la réflexion universitaire sur la persécution des chrétiens, avec le lancement du *Journal international de la liberté religieuse* et d'autres publications s'intéressant à ce sujet, en lien avec la mission, les études bibliques, la théologie, la démographie et les statistiques, l'aide pratique, la guérison des traumatismes, la recherche et des études de cas historiques.⁹

⁸ Christof Sauer, *International Bibliography on Religious Freedom and Persecution, English* (Bibliographie internationale de la liberté et de la persécution religieuse, Edition anglaise) (Bonn : International Institute for Religious Freedom (Institut international pour la liberté religieuse), 2004) ; Thomas Schirrmacher, *The Persecution of Christians Concerns Us All: Towards a Theology of Martyrdom* (La persécution des chrétiens nous concerne tous : vers une théologie du martyre) (Bonn: Verlag für Kultur und Wissenschaft, 2008), p. 24-25, 40-42 ; Carl A. Volz, *Pastoral Life and Practice in the Early Church* (Vie et pratique pastorale dans l'Église primitive) (Minneapolis: Augsburg, 1990), 145-48.

⁹ Ronald Boyd-MacMillan, *Faith That Endures: The Essential Guide to the Persecuted Church* (Une foi persévérante : le guide essentiel de l'Église persécutée) (Grand Rapids : Revell, 2006) ; Eitel, *Missions in Contexts of Violence* (La mission dans un contexte de violence) ; Allen D. Hertzke et Timothy Samuel Shah, éd., *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (Christianisme et liberté : Volume 2, Perspectives contemporaines) (New York : Cambridge University Press, 2016) ; Harold D. Hunter et Cecil M. Robeck, éd., *The Suffering Body: Responding to the Persecution of Christians* (Le corps qui souffre : répondre à la persécution des chrétiens) (Waynesboro, Géorgie : Paternoster, 2006) ; Hans Aage Gravaas et al., éd., *Freedom of Belief and Christian Mission* (Liberté de croyance et mission chrétienne) (RECS 28 ; Eugene, Oregon : Wipf and Stock, 2015) ; Daniel Philpott et Timothy Samuel Shah, éd., *Under Caesar's Sword: How Christians Respond to Persecution* (Sous l'épée de César : comment les chrétiens réagissent à la persécution) (Cambridge : Cambridge University Press, 2018) ; Christof Sauer et Richard Howell, éd., *Suffering, Persecution and Martyrdom: Theological Reflections* (La souffrance, la persécution et le martyr : réflexions théologiques) (RFS 2 ; Johannesburg : AcadSA Publishing, 2010) ; Taylor et al., *Sorrow*

L'accent était le plus souvent mis sur le soutien de nos frères et sœurs persécutés, en racontant leur histoire, en encourageant la prière pour eux, en défendant la cause de la liberté religieuse et en soulageant leur souffrance, dans la mesure du possible. On comprend pourquoi. Tout en reconnaissant que les disciples de Jésus-Christ persécutés ont beaucoup de choses à apprendre aux autres qui vivent leur foi dans des contextes similaires, ainsi qu'aux chrétiens dans des cadres plus libres et plus confortables,¹⁰ l'attention portée à leur expérience portait davantage sur leurs besoins que sur leurs forces et sur leurs dons.

3.2 L'appel de Bad Urach : un défi lancé à l'Église mondiale

Le Comité de Lausanne pour l'évangélisation du monde a mis en avant l'importance de la solidarité et des partenariats entre les chrétiens persécutés et ceux jouissant de la liberté religieuse. En 2004, une publication occasionnelle a souligné l'importance de responsables solides pour l'Église persécutée et encouragé l'Église mondiale à accorder la priorité :

- **au développement de capacités au sein de l'Église persécutée et pour celle-ci**, afin d'équiper les croyants et les responsables pour un ministère efficace, l'auto-suffisance économique et le témoignage chrétien,
- **au développement de réseaux et de partenariats entre croyants persécutés et non, ainsi qu'entre chrétiens persécutés dans différents pays**, afin de fortifier le corps de Christ, notamment en encourageant les croyants qui souffrent, en permettant à l'Église mondiale d'accéder à la sagesse spirituelle et à l'exemple des chrétiens persécutés, en facilitant l'aide pratique, le conseil et la réflexion théologique, en aidant les chrétiens à se préparer pour l'éclosion de libertés nouvelles ou, au contraire, à une restriction des libertés, et en apprenant de l'expérience des autres,
- **au développement d'une théologie de la persécution**, inspirée des leçons apprises par les églises dans un contexte de persécution, surtout dans le domaine missiologique.¹¹

En partant de ce travail, des spécialistes originaires de 18 pays se sont réunis à Bad Urach, en Allemagne, en préparation du troisième congrès de Lausanne pour l'évangélisation du monde, au Cap, en 2010, afin de développer « une théologie évangélique de la souffrance, de la persécution

and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom (Deuil et sang : la mission chrétienne dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2012).

¹⁰ Parmi les efforts notables pour faire part à un public occidental des leçons que les chrétiens persécutés ont à leur apprendre, on peut citer notamment Boyd-MacMillan, *Faith That Endures* (Une foi persévérante), p. 301-41 ; Paul Estabrooks et Jim Cunningham, *Standing Strong through the Storm* (Tenir ferme dans la tempête) (Santa Ana : Open Doors International, 2004) ; Nik Ripken et Gregg Lewis, *The Insanity of God: A True Story of Faith Resurrected* (La folie de Dieu : l'histoire vraie d'une foi ressuscitée) (Nashville: B & H Publishing Group, 2015) ; The Voice of the Martyrs (La voix des martyrs), *I am N: Inspiring Stories of Christians Facing Islamic Extremists* (Je suis N : histoires inspirantes de chrétiens face à l'extrémisme islamique) (Colorado Springs: David C. Cook, 2016).

¹¹ Patrick Sookhdeo, *The Persecuted Church, Lausanne Occasional Paper No. 32* (L'Église persécutée, publication occasionnelle du Mouvement de Lausanne n°32) (Lausanne Committee for World Evangelization (Comité de Lausanne pour l'évangélisation du monde), 2005). Les autres recommandations concernent les plaidoyers, l'aide juridique, la prière et l'aide pratique.

et du martyr pour l'Église mondiale en mission »¹². Leur *déclaration de Bad Urach*, tout en se concentrant surtout sur la théologie, propose aussi des stratégies de développement de capacités au sein de l'Église persécutée et pour celle-ci, notamment :

- par la sensibilisation, à l'échelle mondiale, au fonctionnement de certaines parties de l'Église confrontées à diverses formes de restrictions,
- en découvrant la manière dont les églises pâtissant de la violence de régimes répressifs demeurent fermes dans la foi et s'accroissent malgré les restrictions,
- en encourageant les églises locales qui font face à des difficultés, par la prière, le soutien et d'autres formes d'aide pratique,
- en équipant les églises locales, pour transformer les temps de crise en occasions de rendre témoignage à Jésus-Christ,
- en préparant les églises à faire face aux possibilités d'adversité au cours des années à venir, en affirmant l'unicité du corps de Christ, en cultivant une coopération mondiale active plus profonde et en ouvrant des voies de contact et de communication directe et indirecte avec les églises persécutées.

La *déclaration de Bad Urach* en appelle à intégrer l'enseignement biblique sur la souffrance, la persécution et le martyr, à la formation théologique et à la formation de responsables, le tout complété par des réflexions théoriques accompagnées d'applications pastorales pratiques. L'intérêt de ces connaissances ne se limite pas à ceux qui font face à des persécutions sévères : les auteurs soutiennent que les chrétiens qui subissent moins de pressions ont besoin d'entendre les vérités divines apprises par les chrétiens persécutés, dont la compréhension spirituelle « est vitale pour la transformation des vies dans le reste du corps de Christ ».¹³

3.3 Le leadership dans un contexte de persécution : un territoire inexploré

Malgré l'intérêt croissant pour l'Église persécutée, le *leadership* dans ce contexte n'a reçu que peu d'attention. Certes, les biographies et autres récits de persécutions racontent l'histoire de certains responsables et offrent un aperçu de leur leadership¹⁴, mais les efforts visant à explorer la nature

¹² Christof Sauer, éd., « Bad Urach Statement: Towards an Evangelical Theology of Suffering, Persecution and Martyrdom for the Global Church in Mission » (Déclaration de Bad Urach : Vers une théologie évangélique de la souffrance, de la persécution et du martyr pour l'Église mondiale dans la mission), dans *Suffering, Persecution and Martyrdom: Theological Reflections* (Souffrance, persécution et martyr : réflexions théologiques) (RFS 2 ; Johannesburg : AcadSA Publishing, 2010), p. 31. La consultation de Bad Urach a été organisée par l'Institut international pour la liberté religieuse et sponsorisée par les commissions Liberté religieuse, Théologie et Mission de l'Alliance Évangélique Mondiale, ainsi que par le groupe de travail théologique du Mouvement de Lausanne.

¹³ Ibid., 30.

¹⁴ Voir Ken Anderson, *Bold as a Lamb: Pastor Samuel Lamb and the Underground Church of China* (Courageux comme un agneau : le Pasteur Samuel Lamb et l'Église clandestine en Chine) (Grand Rapids : Zondervan : 1991) ; Barnabas Mam et Kitty Murray, *Church Behind the Wire: A Story of Faith in the Killing Fields* (L'Église derrière les barbelés : une histoire de foi dans les champs de la mort) (Chicago : Moody, 2012) ; Greg Musselman et Trevor Lund, *Closer to the Fire: Lessons from the Persecuted Church* (Plus près du feu : leçons de l'Église persécutée) (Bartlesville, Oklahoma : Genesis, 2012) ; Oscar Romero, *A Shepherd's Diary* (Journal d'un berger) (traduction anglaise par Irene B. Hodgson ; Cincinnati : St. Anthony Messenger Press, 1993) ; Herbert Schossberg, *Called to Suffer, Called to Triumph* (Appelés à souffrir, appelés à triompher) (Portland : Multnomah, 1990) ; Liao Yiwu, *God Is Red: The Secret Story of How Christianity Survived and Flourished in Communist China* (Dieu est

et les défis du leadership lui-même face aux pressions de la persécution sont plus rares. Une exception notable est la dissertation de Nguyen Huu Cuong, qui met la croissance du ministère de trois églises vietnamiennes persécutées sur le compte de la foi solide et courageuse des pasteurs, responsables laïcs et autres croyants. Cuong montre comment les responsables, par la puissance du Saint-Esprit, ont pratiqué l'évangélisation, la liberté en Christ et la prière fervente, analysé leur contexte politique et culturel avec perspicacité, aimé leurs persécuteurs et se sont montrés prêts à souffrir pour le nom de Jésus et pour l'Évangile. Ces études de cas attestent du leadership remarquable de ces églises missionnelles persécutées, mais pourtant remplies de joie. L'ouvrage de Cuong n'est cependant pas à proprement parler une étude du *leadership*.¹⁵

D'une manière analogue, d'autres études s'intéressent à l'expérience des pasteurs persécutés sans analyser les dynamiques de leadership ou interagir avec les théories du leadership. Les travaux de recherche de Kurt Nelson identifient les conséquences de la persécution endurée par les pasteurs cubains, ainsi que les facteurs qui leur donnent la force de persévérer.¹⁶ Rachel Sing-Kiat Ting et Terri Watson analysent les interviews de neuf pasteurs chinois emprisonnés entre 1949 et 1980 à cause de leurs activités évangéliques, leur souffrance et tout ce qu'ils ont perdu, comment ils ont réagi afin de le supporter et comment ils ont été personnellement transformés par cette expérience.¹⁷ Ces études, avec d'autres, nous ont permis de mieux comprendre l'expérience des responsables au sein de l'Église persécutée, mais beaucoup de questions restent sans réponse.

3.4 Pourquoi ce domaine a-t-il été négligé ?

Pourquoi le leadership dans un contexte de persécution est-il si peu étudié ? Au moins trois facteurs ont probablement joué :

rouge : l'histoire secrète de la survie et de la prolifération du christianisme en Chine communiste) (traduction anglaise par Wenguang Huang ; New York : Harper One, 2011) ; Frère Yun et Paul Hattaway, *The Heavenly Man: The Remarkable True Story of Chinese Christian Brother Yun* (L'homme céleste : la remarquable histoire vraie du chrétien chinois Frère Yun) (Grand Rapids : Monarch, 2002).

¹⁵ Cuong, « The Growth of Certain Protestant Churches » (La croissance de certaines églises protestantes).

¹⁶ Nelson, « Finishing Well » (Bien terminer).

¹⁷ Rachel Sing-Kiat Ting et Terri Watson, « "Is Suffering Good? An Explorative Study on the Religious Persecution among Chinese Pastors » (La souffrance est-elle bonne ? Une étude d'exploration de la persécution religieuse parmi les pasteurs chinois), *Journal of Psychology and Theology* (Journal de psychologie et de théologie) 35, n°3 (2007) : p. 202-10. Il y a par ailleurs trois thèses de doctorat sur le développement de leadership dans les églises de maison chinoises persécutées, qui cherchent moins à décrire et à comprendre l'expérience locale qu'à tester des stratégies de formation de responsables : Esther X. Yang, « A Call to Lead: A Study on Communicating the Core Values of the China Ministry to the Leadership of the Full Life Christian Fellowship in China » (Appelés à diriger : une étude de la communication des valeurs fondamentales du ministère chrétien aux responsables de l'assemblée chrétienne Vie abondante en Chine) (D. Min. diss., Ashland Theological Seminary, 2002) ; Jong Keol Yoo, « Training Chinese House Church Leaders: Factors Influencing Leadership Development Strategies » (La formation de responsables d'églises de maison chinoises : facteurs influençant les stratégies de développement de leadership) (Ph.D. diss., Southern Baptist Theological Seminary, 2005) et Kai-Yum Cheung-Teng, « An Analysis of the Current Needs of House Churches in China to Improve the Effectiveness of Leadership Development » (Analyse des besoins actuels des églises de maison en Chine pour une meilleure efficacité du développement de responsables) (D.Min. diss., Trinity International University, 2006).

- *Les études de leadership sont fortement centrées sur l'Amérique du Nord.* Les théories, cours et livres sur le leadership abondent, mais l'essentiel des travaux de recherche et de publication reflètent le contexte nord-américain, avec ses assertions et ses préoccupations, comme l'a récemment fait remarquer H. H. Drake Williams, III.¹⁸ C'est généralement ailleurs que les chrétiens sont généralement le plus gravement persécutés ailleurs.
- *Nous ne sommes pas assez conscients des ressources spirituelles, façonnées d'une manière unique par leur souffrance, dont disposent les responsables chrétiens persécutés, afin de contribuer à la croissance de l'Église mondiale.* Cette négligence est courante à la fois chez les chrétiens jouissant de la liberté religieuse et chez les chrétiens persécutés.¹⁹
- *La persécution grave implique des obstacles pratiques à l'étude des expériences de leadership.* L'absence de liberté religieuse, politique, de la presse et académique empêche les responsables persécutés de réfléchir à leur propre histoire et de la raconter. Elle rend aussi plus difficile l'accès des chercheurs à cette expérience sans aggraver encore leur souffrance. Les responsables d'églises persécutées survivent généralement grâce à la discrétion, ou même secrètement, en évitant de laisser des traces pouvant être découvertes par leurs persécuteurs (ou par des chercheurs !).

4. Perspectives bibliques : un leadership martyrologique

L'annonce de Jésus-Christ crucifié et ressuscité renverse les évaluations humaines habituelles du leadership et de la persécution, en y mêlant des thèmes intégralement liés au récit et à la théologie biblique, comme la grâce de Dieu qui sauve et la vocation de ceux qui sont « transformés en la même image, de gloire en gloire » (2 Cor 3.18) en suivant leur Messie souffrant mais triomphant ainsi qu'en lui rendant témoignage.

Dieu a intégré la nécessité d'un leadership dans l'écheveau de sa création. Dès le premier chapitre de la Genèse, il appelle les hommes et les femmes à « dominer » sur les créatures de la terre. Cette délégation de responsabilités montre comment, comme le dit Timothy Laniak, Dieu « préfère agir à travers les hommes » pour accomplir ses desseins, anticipant le rôle croissant du leadership humain dans la suite du récit.²⁰ Les meilleurs meneurs d'hommes sont des *suiveurs*, qui

¹⁸ H. H. Drake Williams, III, « A Perspective on Christian Leadership Theory: Supporting More Voices from Europe, Africa, and Asia for a Change » (Perspective sur les théories de leadership chrétien : soutenir davantage de voix d'Europe, d'Afrique et d'Asie pour un changement », *Journal of Global Christianity* (Journal du christianisme mondial) 4, n°1 (2018) : p. 4-9. Robert J. House et al., éd., *Culture, Leadership, and Organizations: The GLOBE Study of 62 Societies* (Culture, leadership et organisations : l'étude GLOBE de 62 sociétés) (Thousand Oaks, Californie : Sage, 2004), p. 56 ; à noter aussi l'origine nord-américaine de la plupart des théories et travaux de recherche sur le leadership, une réalité confirmée par Alan Bryman, « Qualitative Research on leadership: A Critical but Appreciative Review » (La recherche qualitative sur le leadership : une revue critique mais appréciative », *The Leadership Quarterly* (Le trimestriel du leadership) 15, n°6 (2004) : p. 729-69.

¹⁹ Ripken et Lewis, *Insanity of God* (La folie de Dieu), p. 160-61, rappellent, par exemple, une tentative de convaincre un groupe de responsables persécutés de partager leur histoire avec l'Église mondiale. Le public était perplexe, parce que pour eux, la persécution allait tellement de soi, « comme le lever du soleil à l'est », qu'elle ne valait même pas la peine d'être mentionnée.

²⁰ Timothy S. Laniak, *Shepherds after My Own Heart: Pastoral Traditions and Leadership in the Bible* (Des bergers selon mon cœur : traditions pastorales et leadership dans la Bible) (Downers Grove, Illinois : InterVarsity, 2006), p. 22.

répondent fidèlement à l'initiative créatrice, rédemptrice et substantive de Dieu et influencent les autres de sorte qu'ils les imitent. Les Écritures accordant cependant une bien plus grande importance aux *échecs* qu'aux *succès*, ainsi que le note Arthur Boers.²¹ Le péché affecte l'expérience humaine du leadership. Les individus et les communautés se mettent à souffrir dès lors que ceux qui sont appelés à les conduire recherchent leur confort personnel au lieu de remplir leur mission, se font passer eux-mêmes avant les autres, attachent une plus grande importance à la popularité qu'à l'intégrité et « sont sages à leurs propres yeux ».²²

Dans l'Ancien comme dans le Nouveau Testament, il est courant de voir des personnes persécutées pour leur allégeance et leur fidélité au Dieu vivant.²³ Bien que la persécution soit une expression tragique du péché, Dieu s'en sert souvent comme creuset pour purifier notre foi et révéler son authenticité, ainsi que comme un moyen d'accomplir ses desseins.

Le leadership de Dieu, Père, Fils et Saint-Esprit, est révélé le plus clairement et le plus profondément à l'humanité par la persécution de Jésus-Christ, dont l'apogée est sa mort injuste (qu'il a pourtant subie librement) et sa résurrection, par laquelle Dieu a pourvu au salut des hommes pécheurs, endurcis dans leur opposition à lui, en se servant de leur rébellion et de leur violence mêmes comme moyen de réconciliation et de restauration de sa création brisée. La croix de Jésus manifeste l'étendue de la souffrance divine, pleine de sens, de sainteté, d'amour et de créativité, en vue du salut des pécheurs.

La souffrance et la mort de Jésus sont le seul moyen qui existe pour nous conduire au salut. Le salut est en Christ seul. Pourtant, Jésus a dit à ses disciples : « S'ils m'ont persécuté, ils vous persécuteront aussi. » (Jean 15:20) Par la grâce de Dieu, leur expérience de la persécution permet à l'Évangile de toucher de nouveaux individus et suscite la croissance du Royaume de Dieu. Glenn Penner observe : « Un Évangile centré sur la croix exige des messagers qui portent la croix. »²⁴

Les responsables chrétiens fidèles sont toujours en première ligne de la mission que Dieu a donnée à l'Église et sont souvent les premiers frappés par la persécution. Ceux qui s'opposent à l'Évangile adoptent généralement la stratégie prophétisée par Zacharie : « Frappe le pasteur, et que les brebis se dispersent ! » (Zach 13:7b, Matt 26:31) La persécution est non pas une exception, mais bien la norme biblique pour les disciples de Jésus. Les responsables chrétiens doivent donc s'attendre à faire l'objet de mauvais traitements à cause de leur vocation. Ce n'est pas un sujet de

²¹ Arthur Boers, *Servants and Fools: A Biblical Theology of Leadership* (Serviteurs et fous : une théologie biblique du leadership) (Nashville: Abingdon, 2015), p. 35.

²² Voir Esaïe 3:1-26, 5:21, Jérémie 23:1-40, Ezéchiel 34:1-31.

²³ Pour une théologie biblique de la persécution, voir Scott Cunningham, *'Through Many Tribulations': The Theology of Persecution in Luke-Acts* (« Par bien des tribulations » : la théologie de la persécution dans l'Évangile de Luc et les Actes) (Sheffield, Angleterre : Sheffield Academic Press, 1997) ; Glenn M. Penner, *In the Shadow of the Cross: A Biblical Theology of Persecution and Discipleship* (À l'ombre de la croix : théologie biblique de la persécution et du discipulat) (Bartlesville, Oklahoma : Living Sacrifice Books, 2004) ; Sauer, « Déclaration de Bad Urach » ; Schirrmacher, *Persecution of Christians* (La persécution des chrétiens) ; Josef Ton, *Suffering, Martyrdom, and Rewards in Heaven* (Souffrance, martyre et récompenses au ciel) (Wheaton : The Romanian Missionary Society, 1997) ; Taylor et al., *Sorrow and Blood* (Deuil et sang).

²⁴ Penner, *In the Shadow of the Cross* (À l'ombre de la croix), 260.

honte, mais de joie, que de prendre ainsi part aux souffrances de Christ et d'anticiper le partage de son triomphe à l'avènement du Royaume de Dieu.

Le leadership biblique ne peut se comprendre sans allusion au concept néo-testamentaire de *martyria*, les deux étant apparentés, comme le soutient Jack Niewold. *Martyria* décrit la proclamation publique et intentionnelle de Jésus-Christ au monde, a) non seulement par ceux qui ont connu Jésus pendant sa vie sur terre, mais aussi par ceux qui ont rejoint l'Église par la suite, b) par leur témoignage personnel rendu à l'œuvre de salut de Christ, c) afin de pousser à la conversion ceux qui l'entendent, d) publiquement et e) en s'identifiant et participant aux souffrances et à la gloire de Christ, bien que pas forcément par la mort.²⁵ Niewold note un changement dans l'emploi de ce terme à travers le Nouveau Testament : les premières mentions font référence à « un acte de témoignage discret », tandis que les mentions plus tardives décrivent « un mode de vie de témoignage (et de souffrance) au quotidien ».²⁶ Le leadership martyrologique émane d'un engagement sans faille à témoigner publiquement de Jésus-Christ, quel que soit le prix à payer, ce qui en encourage d'autres à faire de même.

Les disciples de Jésus qui souffrent aujourd'hui pour l'Évangile et en dirigent d'autres dans la poursuite des desseins divins au milieu de la persécution ont beaucoup de choses en commun avec les premières générations de responsables chrétiens. Qu'ont-ils à apprendre à l'Église mondiale sur le leadership fidèle, cruciforme et centré sur la mission ? Sommes-nous prêts à laisser cette « grande nuée de témoins » nous encourager à « cour[ir] avec persévérance dans la carrière qui nous est ouverte, ayant les regards sur Jésus, [...] qui, en vue de la joie qui lui était réservée, a souffert la croix, méprisé l'ignominie, et s'est assis à la droite du trône de Dieu » (Hé. 12:1-2) ?

5. Théories du leadership et travaux de recherche

En quoi l'apport des études de leadership peut-il orienter nos recherches sur les réalités de nos frères et sœurs en Christ persécutés ? Le *leadership* et la *persécution* sont deux phénomènes complexes, toujours liés à un réseau aux multiples facettes de dynamiques historiques, culturelles, politiques, sociales et environnementales. Les théories du leadership et la recherche à ce sujet reflètent actuellement surtout des contextes démocratiques, entrepreneuriaux et relativement sûrs, tout à fait différents de ceux des églises persécutées. Les chercheurs ne peuvent donc pas se contenter d'appliquer sans discernement ces hypothèses et méthodologies aux études de leur expérience. Il s'agit d'un domaine très large, dans lequel de nouvelles sphères d'intérêt continuent d'être explorées, à la fois par des méthodes qualitatives et quantitatives. Quelles sont les idées et questions qui émergent de ce travail et peuvent nous faire apprendre de nouvelles choses de ceux

²⁵ Jack W. Niewold, « Beyond Servant Leadership » (Au-delà du leadership serviteur), *Journal of Biblical Perspectives in Leadership* (Journal de perspectives bibliques sur le leadership) 1, n°2 (2007) : p. 118-34, Jack W. Niewold, « Incarnational Leadership: Towards a Distinctly Christian Theory of Leadership » (Leadership incarné : vers une théorie du leadership distinctement chrétienne) (Ph.D. diss., Regent University, 2006), p. 219-46.

²⁶ Niewold, « Beyond Servant Leadership » (Au-delà du leadership serviteur), p. 128.

qui souffrent pour leur foi en Jésus ? Dans chaque sous-domaine des études de leadership, tel que le leadership *transformationnel*, *serviteur*, *collégial adaptatif*, *suiveur*, etc., divers modèles peuvent apporter des contributions utiles.²⁷

5.1 L'état fondamental du leadership de Robert E. Quinn

Robert E. Quinn, par exemple, met l'accent sur le prix à payer pour être un responsable efficace.²⁸ Il pense que, pour réussir dans un monde complexe qui évolue rapidement, les organisations ont souvent besoin d'entreprendre de *profonds changements*, qui brouillent les modèles comportementaux établis, impliquent la prise de risques et poussent les responsables à renoncer à beaucoup de mainmise. Les personnes et groupes résistent cependant généralement à de tels changements, préférant faire de leur propre survie leur première priorité et se retrouvant ainsi coincés dans des modèles comportementaux qui les affaiblissent eux-mêmes ainsi que leur organisation. Quinn observe que les hommes sont généralement :

- a. **centrés sur leur confort** : quand quelque chose vient perturber notre confort, nous le percevons comme un problème à résoudre et restons réactifs face aux circonstances,
- b. **orientés vers l'extérieur** : nous laissons les pressions extérieures nous façonner et faisons ce que nous estimons nécessaire pour plaire aux autres et obtenir ce que nous voulions,
- c. **centrés sur eux-mêmes** : nous faisons passer nos propres intérêts avant ceux des autres,
- d. **renfermés sur eux-mêmes** : nous ignorons les informations et retours qui nous exhortent à changer.

Cette tendance à nous préserver nous-mêmes réduit notre capacité à apporter des changements positifs et provoque des lacunes croissantes au niveau de notre intégrité personnelle. Ainsi, on peut, par exemple, défendre publiquement un objectif général, tout en s'efforçant en fait de traverser chaque journée avec le moins de stress possible. La conséquence est la *mort à petit feu* de la personne et du groupe. Quinn insiste cependant que toute personne, indépendamment de sa position au sein d'une organisation, est un leader potentiel, avec la capacité de transformer le système dont il fait partie sur une plus grande échelle. Pour lui, le véritable leadership s'enracine dans la décision fondamentale (souvent suscitée par une crise) de s'engager pleinement dans la poursuite d'une cause qui aille au-delà de notre propre survie. Seuls ceux qui sont prêts à avancer

²⁷ Peter G. Northouse, *Leadership: Theory and Practice* (Le leadership : théorie et pratique), 8^e éd. (Thousand Oaks, Californie : SAGE, 2018), offre un aperçu historique exhaustif et contemporain des études de leadership.

²⁸ Robert E. Quinn est professeur émérite à la Ross School of Business de l'Université de Michigan. Sa théorie de leadership peut être décrite comme *authentiquement transformationnelle*, s'inscrivant dans un dialogue avec les sciences de la *complexité* et située dans le cadre de la discipline émergente des *études organisationnelles positives*. Robert E. Quinn, *Building the Bridge as You Walk on It: A Guide for Leading Change* (Construire le pont sur lequel vous marchez : guide pour diriger le changement) (San Francisco : Jossey-Bass, 2004) ; Robert E. Quinn, « Moments of Greatness: Entering the Fundamental State of Leadership » (Moments de grandeur : entrer dans l'état fondamental du leadership), *Harvard Business Review* 83, n°7/8 (2005) : p. 74-83 ; Ryan W. Quinn et Robert E. Quinn, *Lift: The Fundamental State of Leadership* (Lever : l'état fondamental du leadership), 2^e éd. (Oakland, Californie : Berrett-Koehler, 2015), présentent cette théorie.

« jusqu'à la mort » ont l'autorité morale pour diriger les autres.²⁹ Dans de tels moments d'engagement sans réserve, on passe à un mode de leadership transformationnel, qui nous rend plus :

- a. **centrés sur nos objectifs** : en définissant les objectifs souhaités, on devient plus engagé, plus énergique et plus concentré sur un but immuable, qui a du sens,
- b. **orientés vers l'intérieur** : en examinant notre propre hypocrisie et le décalage entre les valeurs auxquelles nous sommes les plus attachés et notre comportement, on apprend à agir avec davantage d'intégrité et de confiance,
- c. **centrés sur les autres** : en faisant passer les intérêts des autres avant les nôtres, on apprend à faire davantage confiance et cela enrichit les liens de nos réseaux relationnels,
- d. **ouverts vers l'extérieur** : sachant qu'on a beaucoup à apprendre, on expérimente, est preneur de retours sincères, s'adapte et fonctionne avec davantage de conscience, de compétence et de créativité.

Quinn décrit ce processus comme l'« état fondamental du leadership », une orientation psychologique temporaire qui nous permet de nous diriger nous-mêmes et les autres avec une efficacité extraordinaire. Le leadership ne peut être réduit à un état psychologique, mais cette théorie soulève néanmoins des questions pertinentes sur le leadership chrétien dans un contexte de persécution. En tant que cadre de recherche sur l'expérience historique des responsables d'église éthiopiens, la théorie de Quinn constitue une riche source de données primaires et de catégories utiles pour l'interprétation et la réflexion.

5.2 Étude de cas : l'église Meserete Kristos (1974-1991)

L'église Meserete Kristos (MKC) est une dénomination évangélique, charismatique et anabaptiste éthiopienne, dont le nom amharique signifie « Christ le fondement ». En 1974, un gouvernement révolutionnaire connu sous le nom de *Derg* a pris le pouvoir et dirigé le pays sur la voie du communisme pur et dur. Au cœur de la persécution d'un régime dont l'objectif était d'éradiquer le christianisme évangélique, MKC a fait l'expérience d'une profonde transformation. Au cours des 17 années ayant suivi l'avènement du *Derg*, l'église a connu une forte croissance en passant de 800 à 34 000 membres baptisés, adopté une structure ministérielle radicalement différente, appelé et équipé beaucoup de nouveaux responsables, a connu une expansion géographique, s'est acquis une autonomie financière tout en cultivant une vitalité spirituelle contagieuse chez ses membres.

Beaucoup de facteurs, notamment la qualité des responsables, ont contribué à l'impact à long terme de la persécution sur l'église. En quoi le leadership de l'église Meserete Kristos, au vu de son développement remarquable face à l'opposition, reflète-t-il les qualités transformationnelles

²⁹ Robert E. Quinn, *Change the World: How Ordinary People Can Accomplish Extraordinary Results* (Changer le monde : comment des personnes ordinaires peuvent obtenir des résultats extraordinaires) (San Francisco : Jossey-Bass, 2000), p. 179. L'espace manque ici pour une analyse théologique approfondie de la théorie de Quinn, mais vous pouvez comparer les paroles de Jésus en Matt 16:24-25, Marc 8:34-35, Luc 9:23-24, Jean 12:24-26.

identifiées par Robert Quinn ? Les analyses d'interviews et d'autres témoignages de première main révèlent que la persécution a poussé les responsables d'église à clarifier leurs priorités : leur consécration à Jésus et leur engagement dans sa mission.³⁰ Les participants à la recherche ont reconnu avoir fait face à la souffrance, aux luttes, à l'échec et à la déception. Malgré cela, ils étaient prêts à sacrifier leur vie pour l'Évangile. Leur leadership était marqué par les caractéristiques suivantes :

- a. **un engagement transformationnel**, par la puissance du Saint-Esprit,
- b. **la poursuite très efficace des objectifs**, motivée par le désir d'être fidèle à Jésus-Christ et par la passion pour l'évangélisation, le renforcement de l'Église, la multiplication et l'équipement des responsables, l'avancée et la croissance du Royaume de Dieu, le tout pour la gloire de Dieu,
- c. **une intégrité sans faille face aux pressions externes**, intimement liée à l'identification personnelle et publique à Jésus, nourrie de discipline spirituelle et de l'engagement à diriger par l'exemple. En mettant à l'épreuve la foi et l'intégrité des responsables, la persécution s'est avérée être un puissant moteur de formation spirituelle et de développement du caractère,
- d. **un amour attractif**, dépendant du Saint-Esprit, qui s'exprime par les relations et le travail d'équipe, le soutien des autres membres de l'église, le souci des prochains incroyants et l'amour pour les persécuteurs,
- e. **une créativité remarquable**, les responsables valorisant la sagesse comme un don de Dieu, s'engageant à étudier, soucieux de comprendre leur contexte politique, culturel et social changeant, se montrant prêts à se laisser corriger et à recevoir des retours, innovants dans leur ministère, attentifs à leur environnement, avisés dans leurs relations avec les autorités, avides d'entendre Dieu leur parler par la Bible et par le Saint-Esprit.³¹

Les responsables MKC ne considèrent pas leur performance ou la prospérité de l'église comme un accomplissement humain, mais l'attribuent volontiers à Dieu et lui rendent gloire pour cela. Face à la persécution, un ancien d'église a témoigné que l'église « a[vait] pris conscience de la fidélité et de la puissance de Dieu. [...] Nous avons compris que nous ne pouvions pas nous appuyer sur [...] nos propres forces. » Un évangéliste a expliqué : « Quand on est éprouvé de l'extérieur, on se rapproche de Dieu et on lui demande de nous aider, de nous délivrer. » Un autre responsable s'est émerveillé de la manière dont « la puissance du Saint-Esprit [les] a[vait] dirigés. [Ils] ne [savaient] pas comment, mais parfois, c'était d'une manière unique. [...] Ce n'était pas par [eux]-mêmes : c'était son œuvre. » L'ancien d'église Teketel Chakiso se réjouit du résultat :

³⁰ 24 responsables d'église MKC ont été interviewés entre mars et mai 2014, sur un format semi-structuré avec des questions ouvertes invitant à la réflexion sur leur expérience de leadership sous la persécution en Éthiopie, entre 1974 et 1991.

³¹ Pour un résumé détaillé de cette recherche, voir Brent L. Kipfer, « Thriving under Persecution: Meserete Kristos Church Leadership during the Ethiopian Revolution (1974-1991) » (Prosperer sous la persécution : le leadership des églises Meserete Kristos pendant la Révolution éthiopienne (1974-1991), *Mennonite Quarterly Review* (Revue trimestrielle mennonite) 91 (juillet 2017) : p. 297-369.

Les communistes ont cherché à éradiquer la foi chrétienne en Éthiopie. Ils ont fermé les églises et confisqué leurs biens. Ils ont emprisonné nos responsables. Malgré tout cela, ils n'ont pas pu lier l'amour de Dieu dans le cœur des croyants. L'Esprit de Dieu nous remplissait d'une passion ardente pour l'évangélisation, convainquant les véritables croyants de rendre témoignage à Christ en paroles et en actes et les en rendant capables.³²

5.3 Divers contextes et outils de recherche

Le modèle de leadership de Quinn est particulièrement adapté pour l'étude de communautés en pleine croissance. Comme c'est le cas pour toutes les approches théoriques, certaines dimensions de la réalité sont reléguées au second plan pour se concentrer sur d'autres. Que pourrions-nous en apprendre si les chercheurs, s'inspirant de la large gamme de perspectives des études de leadership, décidaient d'étudier les diverses expériences des responsables chrétiens persécutés à travers le monde ?

La persécution survient non seulement dans des contextes politiques et culturels divers, mais varie beaucoup aussi : a) dans sa nature, son intensité et sa gravité, b) en fonction de son moteur idéologique (l'islam radical, le communisme, le nationalisme religieux ou le sécularisme) et c) selon l'origine de l'opposition rencontrée dans la société (venant du gouvernement, de la famille, de la culture, des autorités religieuses et/ou de personnes corrompues).³³ Pour mieux comprendre le leadership dans un contexte de persécution, l'Église mondiale aura besoin de la contribution de spécialistes exerçant dans de nombreuses disciplines, notamment l'anthropologie, l'histoire, la théologie, la missiologie, les sciences politiques, la psychologie, la sociologie et la philosophie.³⁴

6. Mentors de leadership pour l'Église mondiale

L'Apôtre Paul, en écrivant à l'église de Corinthe, a mis l'accent sur le prix à payer pour rendre témoignage à un Messie crucifié : « Car la prédication de la croix est une folie pour ceux qui périssent ; mais pour nous qui sommes sauvés, elle est une puissance de Dieu. » Même si les messagers de Jésus font partie des choses « folles », « faibles », « insignifiantes » et « méprisées » du monde et sont souvent affamés, assoiffés, traités avec brutalité, calomniés et persécutés, ils

³² Gemechu Gebre Telila, « History of the Meserete Kristos Church at Wonji Gefersa, Ethiopia, during the Derg, 1974–1991: 'God Works for Good' » (Histoire de l'Église Meserete Kristos à Wongi Gefersa, Éthiopie, au cours au cours de la période du Derg, 1974-1991 : Dieu fait concourir au bien) (thèse de M.A., Eastern Mennonite Seminary, 2002), p. 72.

³³ Boyd-MacMillan, *Faith That Endures* (Une foi persévérante), p. 65-81, 123-42.

³⁴ Christof Sauer et Thomas Schirrmacher, « The Place and Function of Academics » (La place et la fonction des universitaires), dans *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (Deuil et sang : la mission chrétienne dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2012), p. 461-66, appellent plus généralement à des études universitaires de la souffrance, de la persécution et du martyre, en identifiant ces disciplines et les autres disciplines pertinentes.

révèlent paradoxalement les promesses de la résurrection et la puissance de leur Seigneur.³⁵ Les disciples de Jésus ne doivent pas rechercher la souffrance, mais beaucoup de membres de l'Église mondiale ont néanmoins besoin de redécouvrir et de se réapproprier ce lien intime entre la persécution et le témoignage de l'Évangile.³⁶ Un responsable de l'église Meserete Kristos explique en ces mots comment Dieu peut accomplir ses desseins au travers de l'expérience douloureuse de la persécution :

La persécution est le moyen par lequel Dieu se révèle à ceux qui sont persécutés et à ceux qui ont besoin du salut. Il guide ses enfants de façon à le glorifier. Parfois, il agit de manières mystérieuses. Quand il prive ses enfants de leurs biens, c'est pour les remplir de son amour et de sa force : les priver pour les remplir d'amour et de force. Dieu a retiré à l'église MK la jouissance de ses biens et nous a remplis de son amour et de sa force pour accomplir le ministère auquel il nous a appelés. C'est ce qu'il a fait. Il nous a ramenés à zéro, sans rien dont nous puissions nous glorifier nous-mêmes. Nos comptes en banque étaient gelés. Tous nos lieux de culte et nos biens avaient été confisqués. Nous étions acculés, comme les Israélites face à la Mer rouge, quand le Pharaon les poursuivait. Leur seul espoir était de s'enfuir, mais c'était impossible, parce que les Égyptiens avaient des chariots et des guerriers. Ils n'avaient donc pas d'autre choix que de regarder à Dieu.

Tout comme l'Église participe de la nature divine, elle participe aussi aux souffrances de Christ (1 Pierre 4:13). Quand survient la persécution, [elle a le] [...] privilège de prendre part aux souffrances de Christ. C'est ainsi que, par la persécution, Dieu accomplit de nouvelles choses. Parfois, c'est difficile à comprendre. Il peut se servir de voies, de moyens et de personnes imprévus.

Il y a de riches ressources spirituelles, encore largement inexplorées, dans le témoignage de nos frères et sœurs en Christ qui poursuivent les desseins de Dieu avec passion, intégrité, amour et créativité, au prix de beaucoup de souffrance. Même les récits d'échecs et de faiblesses peuvent révéler des vérités essentielles concernant la mission de Jésus à notre époque. Comment l'Église mondiale peut-elle être fortifiée en prêtant consciemment une attention soutenue à la voix des responsables chrétiens persécutés ?

³⁵ 1 Cor 1:18, 26-28, 4:11-13.

³⁶ Jan A. B. Jongeneel, « Do Christian Witness and Mission Provoke Persecution » (Le témoignage et la mission chrétienne provoquent-ils la persécution), dans *Freedom of Belief and Christian Mission* (Liberté religieuse et mission chrétienne) (éd. Hans Aage Gravaas et al. ; Eugene, Oregon : Wipf and Stock, 2015), 430-43 ; Tite Tiéno, « The Missionary Witness of the Persecuted and the Martyrs » (Le témoignage missionnaire des persécutés et des martyrs), dans *Freedom of Belief and Christian Mission* (Liberté de croyance et mission chrétienne) (éd. Hans Aage Gravaas et al.; Eugene, Oregon : Wipf and Stock, 2015), p. 444-51.

6.1 Encourager et équiper les responsables chrétiens persécutés

Plus d'un cinquième de ceux qui se disent chrétiens dans le monde vivent dans un contexte de graves restrictions portées à la libre expression de leur foi.³⁷ Leurs responsables font face à beaucoup de souffrance, de traumatismes, de craintes, de tentations et d'isolement. Les livres sur le leadership et les programmes de formation de responsables développés dans un contexte de liberté religieuse offrent une perspective utile, mais l'expérience des responsables persécutés eux-mêmes recèle beaucoup de sagesse biblique et pertinente.

En quoi l'apport des responsables d'églises de maison chinoises peut-il encourager les croyants vietnamiens ? Quelles connaissances utiles les pasteurs pakistanais ont-ils à offrir aux disciples de Jésus qui souffrent au Nigéria ? Y a-t-il des stratégies ministérielles qui fonctionnent bien dans des communautés hostiles au Myanmar susceptibles de porter aussi des fruits au Sri Lanka ?

Même si la persécution, ainsi que les conditions culturelles, économiques et politiques dans lesquelles elle s'exerce, varient beaucoup à travers l'Église mondiale, les responsables persécutés ont certainement beaucoup à apprendre les uns des autres.³⁸ Les méthodes spécifiques de protection, de structuration et d'affermissement de l'Église, d'équipement de responsables et d'évangélisation, peuvent évidemment être liées au contexte local, mais même dans ce cas, les modèles de leadership fidèle, courageux et transformationnel transcendent souvent ces barrières pour inspirer et instruire d'autres, dans des circonstances tout à fait différentes.

6.2 Préparation des missionnaires

Les missionnaires chrétiens sont souvent confrontés à la discrimination, au harcèlement et à la persécution, qu'elle soit dirigée contre eux-mêmes ou contre les croyants locaux avec lesquels ils travaillent. Comment peut-on mieux les équiper pour faire face à l'opposition d'une manière qui contribue à l'avancée de l'Évangile et rende gloire à Dieu ? Divers spécialistes ont appelé à orienter davantage dans ce sens les programmes de préparation et de formation, notamment pour aider les missionnaires à : a) cultiver une théologie biblique de la souffrance, de la persécution et du martyre, b) comprendre les risques et réalités de la persécution dans le contexte de leur ministère, c) se montrer prêts à payer le prix de leur participation à la mission de Jésus, d) pratiquer des disciplines spirituelles qui leur permettront de puiser dans les ressources divines pour résister à la pression, e) embrasser leur identité en Christ, f) profiter de l'exemple et du témoignage d'autres chrétiens persécutés et g) prendre conscience des réactions possibles à la persécution dans leur contexte.³⁹ Mieux comprendre comment la persécution affecte les dynamiques de leadership peut

³⁷ Johnson, « Persecution in the Context of Religious and Christian Demography » (La persécution dans le contexte de la démographie religieuse et chrétienne).

³⁸ Certains responsables MKC ont été encouragés par les récits écrits de chrétiens persécutés qui ont tenu ferme dans leur engagement à suivre Christ. En 1979, une visite de trois semaines en URSS a permis à une délégation de six responsables MKC de découvrir le fonctionnement des églises clandestines, l'évangélisation dans un système communiste et les stratégies d'adaptation aux défis de l'athéisme des responsables d'église russes.

Voir Wolfgang Häde, « Preparing for Intentional Discrimination, Harassment, and Persecution » (Se préparer à la discrimination volontaire, au harcèlement et à la persécution) dans *Spirituality in Mission: Embracing the Lifelong Journey* (La

accroître leur aptitude à fonctionner face à l'opposition et à soutenir les responsables chrétiens locaux dans leur appel à être de fidèles bergers et témoins de l'Évangile.

6.3 Un défi lancé aux chrétiens bien installés

D'une manière générale, les disciples de Jésus dans les sociétés occidentales, laïques et postchrétiennes, bénéficient de la protection légale de leur pratique religieuse privée, tout en faisant face à des restrictions croissantes de leur liberté d'expression publique de leur foi. Certains éprouvent des difficultés à s'adapter à la perte de privilèges historiques accordés aux chrétiens et vont même parfois jusqu'à assimiler à tort certains de ces changements à de la « persécution ». En même temps, d'autres se complaisent dans leur liberté religieuse et ne se soucient que de leur droit de se réunir pour le culte, alors que des forces culturelles minent la légitimité des points de vue basés sur la foi dans la sphère publique et que la pression à l'encontre du témoignage de l'Évangile s'intensifie. Les épisodes de discrimination et de tentatives de railler les chrétiens dans les démocraties occidentales sont relativement mineurs quand on les compare à la grave persécution subie par beaucoup d'autres frères et sœurs en Christ, mais tous les croyants font face à des pressions sociales et culturelles qui les poussent à compromettre leur allégeance et leur témoignage à Jésus-Christ.⁴⁰

La « déclaration de Bad Urach » identifie un défi que l'expérience des chrétiens persécutés lance à ceux qui vivent leur foi dans un confort relatif :

Les chrétiens persécutés ont appris des vérités concernant Dieu, que les chrétiens qui subissent moins de pressions ont besoin d'entendre afin de vivre pleinement une expérience de Dieu. L'apport spirituel des chrétiens persécutés est vital pour la transformation de vie du reste du corps de Christ. Une de ces vérités les plus essentielles est que, si nous

spiritualité dans la mission : entamer le voyage d'une vie) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2017) : p. 287-94 ; contributions d'Antonia van der Meer, Rob Brynjolfson, Stephen Panya Baba, Paul Estabrooks, Paulo Moreira Filho, S. Kent Parks, Laura Mae Gardner, Dave Thompson, Voice of the Martyrs Canada, l'Alliance Nationale Chrétienne Évangélique du Sri Lanka, Global Connections et le Religious Liberty Partnership (Partenariat pour la liberté religieuse), dans Taylor et al., *Sorrow and Blood* (Deuil et sang), p. 325-411 ; Sauer, « Déclaration de Bad Urach », p. 99.

⁴⁰ J. Keith Bateman, « Symposium on Persecution: Don't Call It Persecution When It's Not » (Symposium sur la persécution : n'appellez pas persécution ce qui n'en est pas) *Evangelical Missions Quarterly* (Trimestriel sur la mission évangélique) 49, n°1 (2013) : p. 54-62 ; Iain T. Benson, « The Attack on Western Religions by Western Law: Re-framing Pluralism, Liberalism and Diversity » (Les attaques des lois occidentales contre les religions occidentales : redéfinir le pluralisme, le libéralisme et la diversité), *International Journal of Religious Freedom* (Journal international de la liberté religieuse) 6, n°1/2 (2013) : p. 111-25 ; Lars Dahle, « Western Europe—Marginalization of Christians through Secularisation? » (L'Europe occidentale : les chrétiens marginalisés par la sécularisation), dans *Freedom of Belief and Christian Mission* (Liberté religieuse et mission chrétienne) (éd. Hans Aage Gravaas et al. ; Eugene, Oregon : Wipf et Stock, 2015), p. 382-94 ; Janet Epp Buckingham, « The Modern Secular West: Making Room for God » (L'Occident laïc moderne : faire de la place à Dieu) dans *Sorrow and Blood: Christian Mission in Contexts of Suffering, Persecution and Martyrdom* (Deuil et sang : la mission chrétienne dans le contexte de la souffrance, de la persécution et du martyre) (GMS ; Pasadena : William Carey Library, 2012), 221-28 ; Paul Marshall, « Patterns and Purposes of Contemporary Anti-Christian Persecution » (Modèles et desseins de la persécution anti-chrétienne contemporaine) dans *Christianity and Freedom: Volume 2, Contemporary Perspectives* (Christianisme et liberté : Volume 2, Perspectives contemporaines) (New York : Cambridge University Press, 2016), p. 58-86 ; Roger Trigg, « Religious Freedom in a Secular Society » (La liberté religieuse dans une société laïque), *International Journal of Religious Freedom* (Journée internationale de la liberté religieuse) 5, n°1 (2012) : p. 45-57.

témoignons de Christ, nous serons tous persécutés d'une manière ou d'une autre. Les récits de souffrance, de douleur, de persévérance et de délivrance nous révèlent un Dieu qui agit d'une manière encore plus grandiose et plus profonde.⁴¹

Entre autres choses, nos frères et sœurs persécutés ont des perspectives transformationnelles sur le leadership chrétien à nous offrir, qui nous poussent à une plus grande fidélité à notre Sauveur crucifié et ressuscité. Sommes-nous prêts à nous montrer réceptifs à leur modèle et leur mentoring ?

⁴¹ Sauer, « Déclaration de Bad Urach, » p. 30.